



ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ
В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Система мониторинга реализации проектов развития инжиниринговых центров на базе вузов

Елбакиев Алан Малхазович
Заместитель руководителя направления

Сеть инжиниринговых центров

60

**Инжиниринговых
центров**

38

Городов

36

Субъектов



Система мониторинга реализации проектов

Календарный план работ по мониторингу



Ключевые сведения о ходе реализации проекта

Сведения о финансировании проекта

Достижение значений ключевых плановых показателей проекта

Достижение установленных показателей успешности реализации проекта

Сведения о расходах капитального характера

Сведения об объеме оказанных инжиниринговых услуг/работ

Этапы развития инжиниринговых центров

ЭТАП

СОДЕРЖАНИЕ

ЗАТРАТЫ

Запуск проекта

1 год



Организация центра:

Новое подразделение
Регистрация юр. лица
Прием сотрудников
Закупка основных средств

Инвестиционные

Оснащение центра оборудованием и ПО

Ранний рост

2 год



Взаимодействие с реальным сектором:

Не менее 3 заказчиков
Выручка = субсидия

Инвестиционные

Дооснащение с учетом полученного опыта взаимодействия с заказчиком

Расширение

3 год и далее



Взаимодействие с реальным сектором:

Не менее 5 заказчиков
Выручка = субсидия за 2 года

Операционные

Развитие по направлениям:

- увеличение масштабов
- выход на новые рынки



Система показателей мониторинга

Ключевые плановые показатели

Источник – Стратегическая программа

Количество договоров

Общий объем оказанных инжиниринговых услуг

в т.ч. оказанных юридическим лицом

Объем оказанных инжиниринговых услуг по заказам организаций реального сектора

в т.ч. оказанных юридическим лицом

Количество заказчиков инжиниринговых услуг – организаций реального сектора

с годовым объемом заказа более 5 млн. руб.

Численность штатных сотрудников центра

в т.ч. для которых центр является основным местом работы

Общая площадь помещений центра

Показатели успешности

Источник – Минобрнауки России

1-й год реализации проекта

Создание структурного подразделения вуза – инжинирингового центра

Утверждение организационной структуры, штатного расписания

Назначение директора ИЦ

Закрепление помещений, оборудования и программного обеспечения за ИЦ

Регистрация отдельного юридического лица инжинирингового центра

Объем заключенных контрактов на оказание инжиниринговых услуг в 1-ом году – не менее 5 млн. руб.

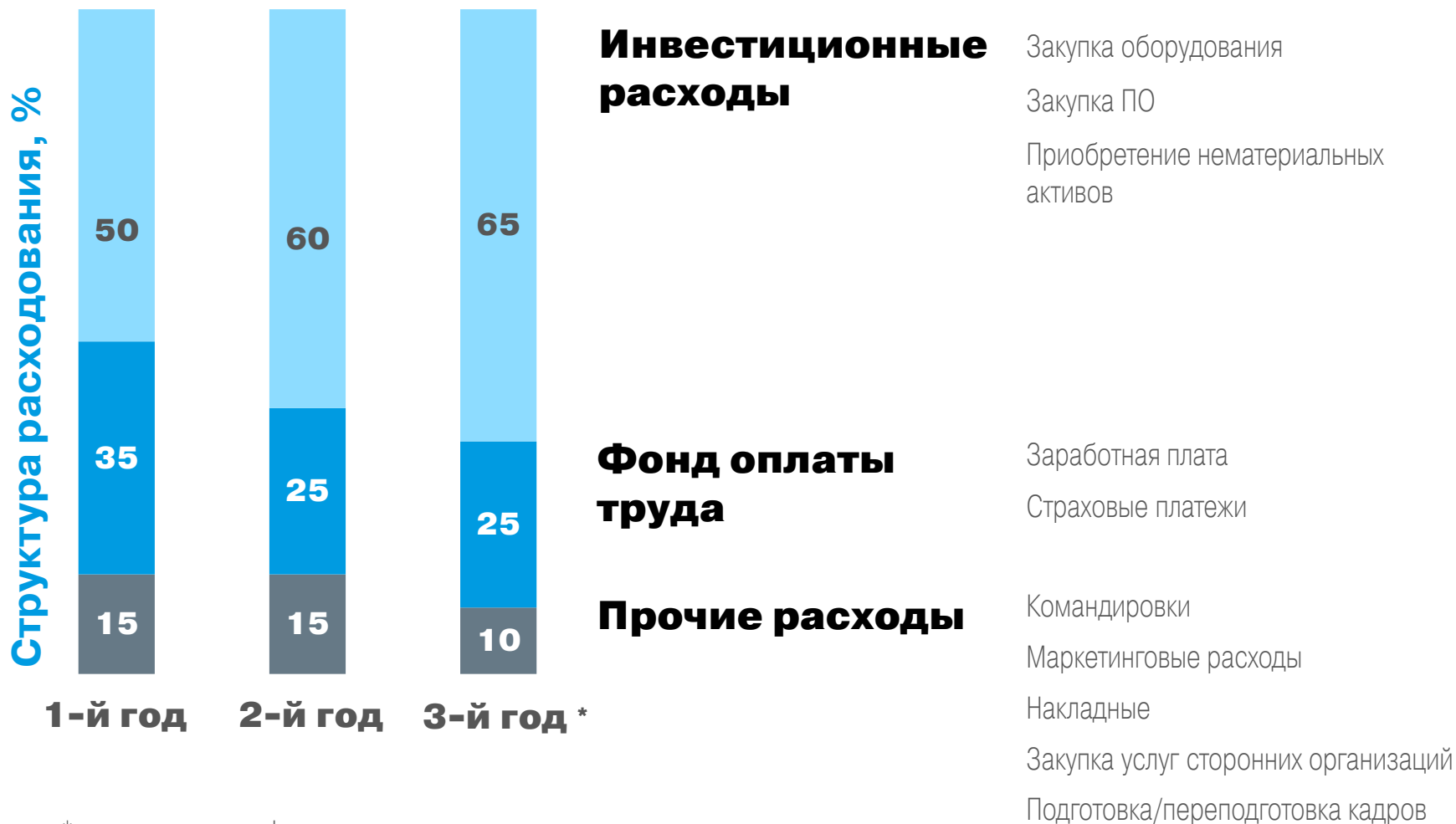


Система показателей мониторинга

Показатель успешности	Год реализации проекта			
	2-й	3-й	4-й	5-й и последующие
Объем оказанных инжиниринговых услуг по заказам организаций реального сектора	100% от субсидии в 1-ом году	100% от субсидии в 1 и 2 годах	100% от общего объема субсидии	100% от общего объема субсидии
Количество заказчиков – организаций реального сектора	3	5	7	7
Количество сотрудников, для которых ИЦ является основным местом работы	8	15	18	20
Количество сотрудников в возрасте до 35 лет, для которых ИЦ является основным местом работы	5	5	8	8
Доля услуг, оказанных юридическим лицом в портфеле заказов организаций реального сектора	25 %	30 %	40 %	50 %



Требования к структуре расходования средств субсидии



* при трехлетнем финансировании

Результаты мониторинга проектов инжиниринговых центров по итогам 2017 года

Отрицательные результаты

низкий объем выручки
малая доля юр. лица
в выручке
малое количество
заказчиков –
организаций реального
сектора
не соблюдена структура
расходования субсидии



Положительные результаты

рост доли заказов
организаций реального
сектора в выручке
высокая доля молодых
специалистов
инженерно-технического
персонала
участие в выполнении
крупных промышленных
проектов

Ключевые проблемы реализации проектов



Низкая доля
юр. лица в выручке



Портфель заказчиков
не диверсифицирован



Несоблюдение сметы
расходования субсидии



Не обеспечена
передача площадей



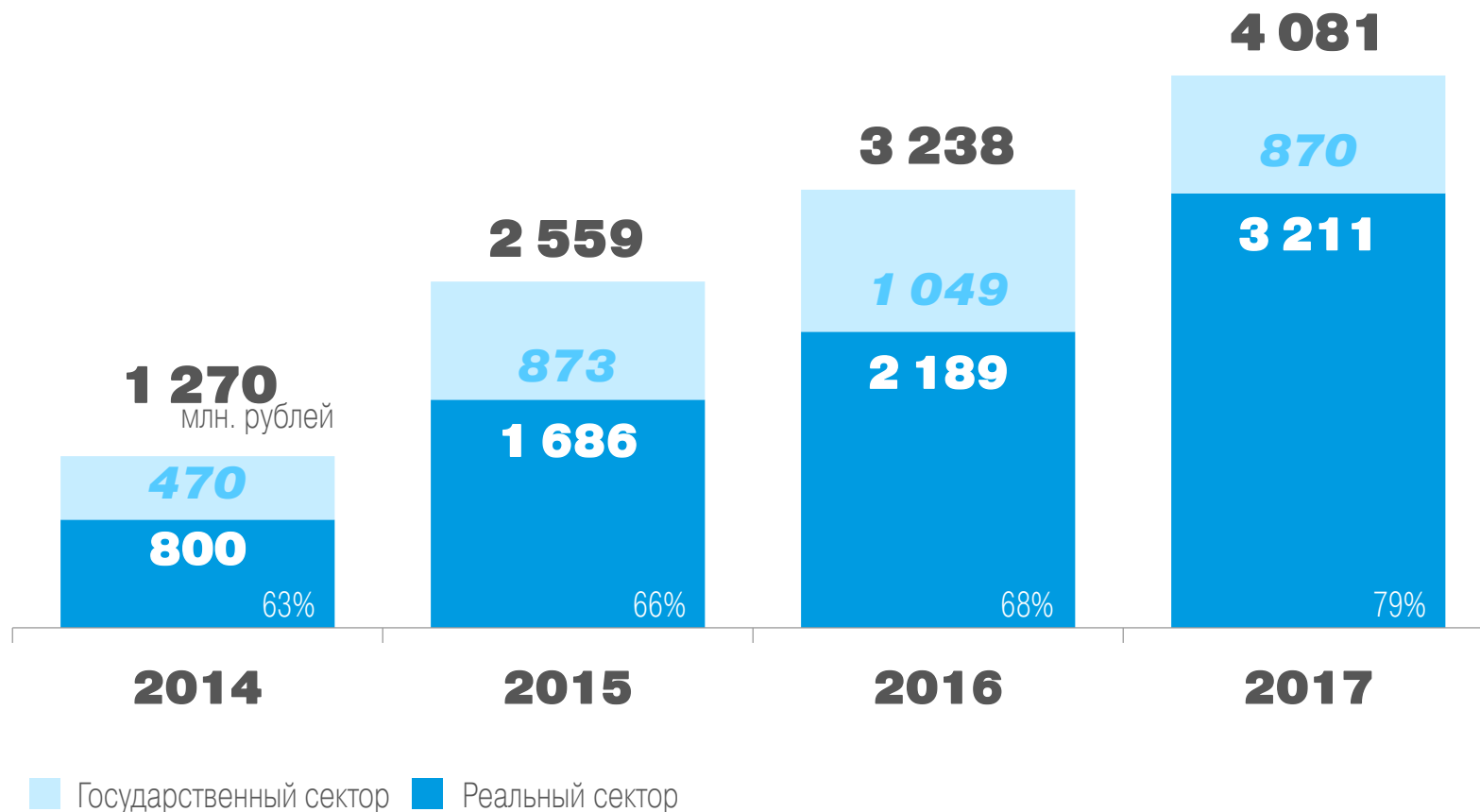
Отставания от графика
ввода оборудования



Высокая доля
совместителей в штате

Результаты реализации проектов инженеринговых центров

Объем и структура выручки



Результаты реализации проектов инженеринговых центров

Кадровое обеспечение





ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ
В ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Спасибо за внимание!

Елбакиев Алан Малхазович
Заместитель руководителя направления